



**LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”**

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail:sportiv@lpscetatedeva.ro ;

web: www.lpscetatedeva.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

**L.P.S.**

**C.E.A.C.**

**CETATE**

Nr. 26 – 1 / 24.06.2021

## **RAPORT DE ACTIVITATE**

### **AN ȘCOLAR 2020 – 2021**

Obiectivele Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității în anul școlar 2020 - 2021 au fost următoarele:

#### **OBIECTIV FUNDAMENTAL**

Implementarea unui sistem de management al calității bazat pe o politică, o structură organizată și o documentație care să permită monitorizarea, evaluarea, intervenția preventivă și îmbunătățirea continuă a calității.

#### **OBIECTIVE GENERALE**

- Realizarea unui proces educativ de calitate, adaptat la situația actuală;
- Corelarea politicii de asigurare a calității în educație cu orientările promovate la nivel național, european și mondial;
- Asigurarea predării, învățării și cercetării de calitate în scopul dezvoltării personale și profesionale a elevilor;
- Diversificarea serviciilor educaționale (curriculare și extracurriculare) prin dezvoltarea parteneriatelor interinstituționale;
- Dezvoltarea unei culturi a calității în unitatea de învățământ atât la nivelul personalului didactic cât și al elevilor;
- Sporirea capitalului de imagine a Liceului cu Program Sportiv ”CETATE” Deva la nivel național / internațional;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene,



## LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail:sportiv@lpscetatedeva.ro ;

web: www.lpscetatedeva.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

L.P.S.

C.E.A.C.

CETATE

### OBIECTIVE SPECIFICE

1. Îmbunătățirea continuă a procesului instructiv – educativ.
2. Asigurarea de către unitatea școlară a unei conduceri și a unui management caracterizate prin eficacitate, în ceea ce privește calitatea și dezvoltarea curriculumului învățării.
3. Asigurarea de către sistemul de management al calității a unor programe de învățare de calitate și promovarea îmbunătățirii continue.
4. Receptivitatea organizației față de nevoile elevilor, agenților economici și a comunității.  
Oferirea de condiții egale de acces la programele de învățare și sprijinirea tuturor elevilor.
5. Oferirea de către unitatea școlară a unui mediu sigur, sănătos elevilor și a sprijinului necondiționat.
6. Monitorizarea și evaluarea performanței organizației în scopul stabilirii pașilor ce se impun în vederea îmbunătățirii, prin asigurarea calității și autoevaluare .
7. Optimizarea procesului de formare continuă a cadrelor didactice și asigurarea feedback-ului din partea elevilor, părinților și personalului unității.
8. Asigurarea informării și evaluarea satisfacției grupurilor semnificative de interes (elevi, părinți, cadre didactice).

Activitatea s-a desfășurat în baza prevederilor Planului de Activități elaborat pentru atingerea următoarelor obiective:

### 1. CURRICULUM

- Cunoașterea și aplicarea documentelor de politica educațională, a reglementarilor legale și a metodologiilor specifice;
- Respectarea legislației privind constituirea claselor;
- Creșterea numărului de activități cu rol educativ și de formare, în spiritul educației democratice
- Cunoașterea conținuturilor planului de învățământ, a programelor școlare, a metodelor și procedurilor de evaluare, precum și valorificarea lor în elaborarea documentelor didactice de lucru (planificări, proiecte didactice, portofolii de evaluare);



## LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail:sportiv@lpscetatedeva.ro ;

web: www.lpscetatedeva.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

L.P.S.

C.E.A.C.

CETATE

## 2. MANAGEMENT ȘCOLAR

- Asigurarea cadrului de desfășurare a activității instructiv-educative (din punct de vedere organizatoric, funcțional și legal) în cadrul pandemiei COVID - 19;
- Elaborarea proiectului planului de școlarizare;
- Monitorizarea utilizării resurselor în vederea atingerii scopurilor educaționale propuse;
- Evaluarea continuă a desfășurării procesului didactic

## 3. RESURSE UMANE

- Organizarea și monitorizarea procesului de formare continuă a cadrelor didactice;
- Asigurarea cadrului legal de angajare a personalului (încheierea contractelor individuale de muncă și întocmirea fișelor de post) și de salarizare;
- Creșterea calității resursei umane angajate în unitate prin profesionalizarea celei existente și atragerea de cadre didactice cu performanțe profesionale;
- Evaluarea personalului conform fișei postului și fișei de evaluare.

## 4. PARTENERIATE ȘI PROGRAME

- Colaborarea cu diverse instituții și organizații abilitate în derularea de programe și parteneriate cu unitatea de învățământ (DSP Hunedoara, Inspectoratul de Jandarmi Județean ”Decebal” Hunedoara, Biblioteca Județeană ”Ovid Densusianu” Hunedoara - Deva);
- Organizarea de activități în colaborare cu comunitatea locală;
- Organizarea de activități extrașcolare.

## 5. RESURSE MATERIALE

- Gestionarea eficientă a resurselor materiale și financiare;
- Adaptarea spațiilor școlare la noile cerințe;
- Dotarea spațiilor școlare cu dispozitive electronice (laptop, conexiune la Internet) în vederea desfășurării în condiții optime a procesului instructiv – educativ;
- Renovarea și modernizarea spațiilor școlare;
- Montarea centralelor termice;



## LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail: [sportiv@lpscetatedeva.ro](mailto:sportiv@lpscetatedeva.ro) ;

web: [www.lpscetatedeva.ro](http://www.lpscetatedeva.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

L.P.S.

C.E.A.C.

CETATE

## 6. RELAȚII PUBLICE, COMUNICARE ȘI IMAGINE

- Îmbunătățirea comunicării organizaționale;
- Promovarea imaginii unității (în interior și exterior) prin diverse activități de relații publice (pagina web a școlii, diferite rețele sociale; participarea la emisiuni TV, implicarea în diferite activități la nivel local / național).

### ACTIVITĂȚI DESFĂȘURATE DE CEAC

#### 1. Reactualizarea componenței CEAC și distribuirea sarcinilor de lucru:

- a fost stabilită noua componență a CEAC;
- comisia își desfășoară activitatea conform Organigramei;
- au fost stabilite responsabilitățile concrete ale membrilor CEAC;
- organizarea comisiei CEAC în 3 subcomisii : *observare lecții; elaborare și aplicare chestionare; verificare și arhivare materiale CEAC.*

#### 2. Documentele proiective ale comisiei au fost revizuite și actualizate în conformitate cu metodologiile în vigoare și anume:

- au fost stabilite obiectivele CEAC pentru anul școlar 2020 – 2021
- a fost elaborat planul operațional pentru anul școlar 2020 – 2021

#### 3. Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2020 – 2021

În vederea elaborării acestui raport:

- au fost colectate dovezile necesare întocmirii raportului;
- a fost realizată evaluarea internă pe baza indicatorilor de performanță;
- au fost centralizate și interpretate chestionarele publicate de ARACIP pe platforma <https://calitate.aracip.eu>, chestionare care au fost aplicate părinților și elevilor la sfârșitul anului școlar 2020 – 2021.



#### LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail:sportiv@lpsetatedeva.ro ;

web: www.lpsetatedeva.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

L.P.S.

C.E.A.C.

CETATE

#### 4. Desfășurarea activităților cuprinse în planul de îmbunătățire:

##### - Promovarea unității școlare și a ofertei educaționale

- În vederea realizării acestei activități:

- A fost actualizat site-ul unității;
- S-a elaborat oferta educațională a unității pentru anul școlar 2020 – 2021, ofertă promovată pe site-ul unității, rețele sociale.

##### - Creșterea numărului de activități având ca temă educația pentru sănătate în contextul pandemiei COVID – 19

- În vederea realizării acestei activități:

- În cadrul orelor de consiliere și orientare/dezvoltare personală au fost abordate teme referitoare la educația pentru sănătate, ce înseamnă COVID – 19, măsuri de protecție.

##### - Elaborarea/ revizuirea procedurilor Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității

În vederea realizării acestei activități:

- au fost actualizate procedurile privind desfășurarea cursurilor și accesul persoanelor în incinta unității de învățământ.

#### 5. Actualizarea datelor referitoare la unitatea noastră pe platforma <https://calitate.aracip.eu>

În acest sens:

- au fost actualizate datele de pe platformă referitoare la personalul didactic din unitatea noastră;
- s-a completat pe platformă secțiunea referitoare la evaluarea unității școlare pe baza indicatorilor existenți la toate cele patru cicluri de învățământ existente: preșcolar, primar, gimnazial și liceal;
- s-au introdus activitățile de îmbunătățire a calității preconizate pentru anul școlar 2020 – 2021;
- s-a inițializat RAEI pentru anul școlar 2020 – 2021.

#### 6. Analiza rezultatelor obținute de elevii claselor a VIII – a și a XII –a la Examenele Naționale:

S-a realizat analiza rezultatelor obținute de elevi la disciplinele la care există probe de examen: clasa a VIII – a – limba și literatura română, matematică, și, clasa a XII – a – limba și literatura română, istorie, geografie/ psihologie/Logică și argumentare/filozofie/ed. antreprenorială.



## LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail:sportiv@lpscetatedeva.ro ;

web: www.lpscetatedeva.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

L.P.S.

C.E.A.C.

CETATE

S-a realizat baza de date cu parcursul absolvenților, conținând repartizarea elevilor care au absolvit clasa a VIII – a și a XII-a în anul școlar 2020 – 2021 .

### **7. Întocmirea graficului de asistențe la ore a membrilor comisiei CEAC și desfășurarea asistențelor conform planificării realizate.**

### **8. Colectarea, selectarea, păstrarea și verificarea materialelor și dovezilor**

#### **I. Scurtă prezentare descriptivă a activității**

Activitatea comisiei a avut în vedere faptul că sistemul de asigurare a calității trebuie să devină un instrument fundamental al dezvoltării instituționale și profesionale arătând unde se pot aduce îmbunătățiri, astfel încât acestea să devină ținte strategice pentru dezvoltarea ulterioară a unității.

Pe parcursul anului, membrii comisiei s-au preocupat de completarea dosarului comisiei urmărind documentația elaborată de Inspectoratul Școlar, de A.R.A.C.I.P. și de cunoaștere a acesteia, de elaborarea unor proceduri pentru diverse activități, de întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității.

O parte din întrunirile comisiei C.E.A.C. s-a desfășurat în format online (septembrie – noiembrie 2020), din cauza pandemiei COVID – 19 și din lipsa agentului termic. Astfel încât, o parte dintre activitățile propuse în planul de activități, nu au putut fi realizate.

După revenirea la cursuri în format față – în – față, a urmat o perioadă de adaptare la noua situație pe care o trăim.

#### **II. Lista activităților desfășurate în anul școlar 2020 – 2021**

- Întrunirea comisiei pentru întocmirea documentelor necesare( online / față în față);
- Realizarea interasistențelor de către membrii comisiei;
- Realizarea de proceduri pentru punerea în practică a politicilor educaționale, respectându-se cerințele interne și externe și asigurând cadrul calității;
- S-au încărcat pe platforma ARACIP documentele unității;
- Completarea documentelor CEAC;
- Colectarea datelor statistice ale unității și a rapoartelor de activitate ale comisiilor cu caracter permanent în vederea realizării Raportului de monitorizare;

**LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”**

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail:sportiv@lpscetatedeva.ro ;

web: www.lpscetatedeva.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

L.P.S.

C.E.A.C.

CETATE

- S-au prelucrat : fișe de observație și chestionare;
- Monitorizarea platformelor online utilizate;
- Recomandarea adresată cadrelor didactice de a participa la cursuri de formare în vederea dobândirii și dezvoltării competențelor digitale, în condițiile desfășurării activității didactice în format online;
- Monitorizarea activităților de pregătire suplimentară în vederea obținerii unor rezultate bune la examenele naționale;
- Pe parcursul perioadei s-au ținut zece ședințe de lucru conform proceselor – verbale din dosarul comisiei (online / față – în – față).

**III. Analiza SWOT a activității comisiei**

<i><b>PUNCTE TARI</b></i>	<i><b>PUNCTE SLABE</b></i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ completarea portofoliului comisiei cu documentația necesară;</li> <li>➤ întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2020 – 2021 la termenul stabilit;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ lipsa de interes a unor elevi față de procesul instructiv – educativ ;</li> <li>➤ lipsa dispozitivelor electronice pentru unii elevi în perioada pandemiei;</li> <li>➤ o parte din activitățile pe care comisia C.E.A.C și le-a propus nu au putut fi desfășurate în situația actuală.</li> </ul>
<i><b>OPORTUNITĂȚI</b></i>	<i><b>AMENINȚĂRI</b></i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ întâlnirile frecvente de câte ori este cazul între cadrele didactice și părinții elevilor;</li> <li>➤ dezvoltarea bazei materiale a școlii cu dispozitive electronice (videoproiector, laptop în fiecare sala de clasă, table smart, acces la internet)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ numărul redus de cadre didactice din comisie în comparație cu volumul mare de munca;</li> <li>➤ supraîncărcarea cu alte activități școlare și extrașcolare a cadrelor didactice din această comisie poate conduce la nedeplinirea la termenul stabilit a sarcinilor de lucru.</li> </ul>

**IV. Soluții posibile**



**LICEUL CU PROGRAM SPORTIV „CETATE”**

DEVA, Str. Axente Sever, nr. 3, jud. Hunedoara

Tel. 0254/217015; Fax 0254/235520

e-mail:sportiv@lpscetatedeva.ro ;

web: www.lpscetatedeva.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

**L.P.S.**

**C.E.A.C.**

**CETATE**

- elaborarea unor propuneri de îmbunătățire a monitorizării activităților desfășurate pentru a se putea realiza o evaluare internă cât mai corectă;
- mai bună colaborare a membrilor comisiei cu toate cadrele didactice, cu consiliul elevilor și al părinților pentru a ușura și eficientiza munca acestei comisii;
- creșterea implicării tuturor cadrelor didactice în activitățile desfășurate de unitatea școlară;
- aplicarea și valorificarea în continuare a chestionarelor de identificare a gradului de satisfacție a beneficiarilor educației, direcți și indirecti, în legătură cu serviciile oferite de unitate;
- centralizarea exemplelor de bună practică oferite de reprezentanții catedrelor și popularizarea acestora.

**RESPONSABIL COMISIE,**

**Prof. CHITARU CARMEN**